

Angel PASCUAL OLIVA, Secretari del Consell d'Administració de la Societat Privada Municipal BARCELONA ACTIVA, Societat Anònima Unipersonal, nomenat, en virtut de l'article 17 dels Estatuts socials, per Decret d'Alcaldia de data 29 de febrer de 2012

CERTIFICO:

Primer. Que el Consell d'Administració de la societat, reunit al domicili social i seu de l'empresa, al carrer de la Llacuna, 162-164 de Barcelona, en sessió celebrada el dia setze de setembre de dos mil vint-i cinc, amb el quòrum legal i social necessari, va adoptar l'acord d'aprovar la proposta de Pressupost de BARCELONA ACTIVA SAU SPM per a l'exercici 2026 per import de 66.257.842 euros.

Acord adoptat per la majoria prevista en la Llei de Societats de Capital, amb el vot favorable de set dels onze membres del Consell, quatre assistents a la sessió i tres mitjançant el vot delegat en la Presidenta i una abstenció. No van assistir a la sessió ni van delegar el vot tres membres del Consell.

Segon. Que la proposta de Pressupost aprovada s'incorporarà al Pressupost del grup municipal, que serà sotmès a aprovació davant el Plenari del Consell Municipal.

I perquè així consti, emeto la present certificació, en la ciutat de Barcelona, en la data de la signatura digital.

ANGEL JAVIER
PASCUAL
OLIVA - DNI
37289714K
(TCAT)

Firmado digitalmente
por ANGEL JAVIER
PASCUAL OLIVA - DNI
37289714K (TCAT)
Fecha: 2025.09.22
08:38:20 +02'00'

El Secretari

Pressupost 2026

Barcelona Activa, SAU SPM



Ajuntament de
Barcelona



Barcelona
Activa

Índex

01. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS: COMPARATIU. PREVISIÓ TANCAMENT 2025 I PRESSUPOST 2026.....	3
01.1. COMPARATIU PREVISIÓ TANCAMENT 2025 I PRESSUPOST 2026.....	3
02. PREVISIÓ DE TANCAMENT 2025.....	4
02.1. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2025.....	4
02.2. BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025	5
02.3. NOTES SOBRE LA PREVISIÓ DE TANCAMENT DE L'EXERCICI 2025	6
03. PREVISIÓ DE PRESSUPOST 2026.....	8
03.1. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS EXERCICI 2026	8
03.2. BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2026	9
03.3. CONTEXT ECONÒMIC	10
03.4. PERSPECTIVES ECONÒMIQUES.....	11
03.5. MARC ESTRATÈGIC DE REFERÈNCIA.....	13
03.6. MISSIÓ, VISIÓ I VALORS DE BARCELONA ACTIVA	13
03.7. LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PRIORITATS	14
03.8. BASES PER A LA DETERMINACIÓ D'INGRESSOS I DESPESES 2026.....	15
04. INVERSIÓ PREVISTA 2025 I 2026, I FONTS DE FINANÇAMENT	22
05. ENDEUTAMENT FINANCER.....	28
06. PLANTILLA PREVISTA 2025 I 2026	29
06.1. ORGANIGRAMA.....	29
06.2. DISTRIBUCIÓ DE LA PLANTILLA.....	30
07. MASSA SALARIAL PREVISTA 2025 I 2026.....	32
08. RESUM ACTIVITAT PREVISTA 2026	33
08.1. PLA D'ACTUACIÓ 2026 DE BARCELONA ACTIVA	33
08.2. RESUM DELS PRINCIPALS INDICADORS D'ACTIVITAT ESTIMATS PER A 2026.....	38



01. Compte de pèrdues i guanys

01.1 COMPARATIU PREVISIÓ TANCAMENT 2025 I PRESSUPOST 2026

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Previsió tancament 2025	Pressupost 2026
Import net de la xifra de negoci	920.000,00	940.000,00
Prestacions de serveis	723.848,52	737.748,20
Ingressos per dret de superfície	196.151,48	202.251,80
Altres ingressos d'explotació	60.976.370,98	62.754.668,60
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	16.700,00	16.700,00
- Altres ingressos	16.700,00	16.700,00
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	60.959.670,98	62.737.968,60
- Ajuntament	46.053.252,69	46.383.968,60
- Generalitat-SOC	14.111.794,51	16.214.000,00
- FSE i altres entitats financeres	794.623,78	140.000,00
Despeses de personal	(31.966.000,00)	(33.019.000,00)
Sous i salaris	(31.995.250,00)	(32.619.000,00)
- Sous i salaris d'estructura	(22.927.750,00)	(23.556.000,00)
- Sous i salaris de programes	(9.067.500,00)	(9.063.000,00)
Càrregues socials	(335.000,00)	(400.000,00)
Provisions	364.250,00	0,00
Altres despeses d'explotació	(29.465.629,12)	(30.265.900,00)
Serveis exteriors	(8.668.000,00)	(8.966.000,00)
Subministraments	(783.000,00)	(818.500,00)
Accions de comunicació	0,00	(10.000,00)
Serveis generals	(6.690.000,00)	(6.940.000,00)
- Manteniment d'instal·lacions generals	(1.019.999,97)	(1.020.000,00)
- Neteja	(795.973,66)	(790.000,00)
- Seguretat	(774.026,34)	(780.000,00)
- Manteniment equips informàtics	(3.130.000,03)	(3.260.000,00)
- Serveis professionals	(970.000,00)	(1.090.000,00)
Lloguers	(775.000,00)	(775.000,00)
Altres despeses	(420.000,00)	(422.500,00)
- Material d'oficina	(20.000,00)	(20.000,00)
- Missatgers	(21.000,00)	(21.000,00)
- Assegurances	(93.000,00)	(93.000,00)
- Serveis bancaris	(2.000,00)	(2.000,00)
- Telèfon	(210.000,00)	(210.000,00)
- Altres despeses	(74.000,00)	(76.500,00)
Tributs	(42.500,00)	(43.250,00)
Altres despeses de gestió corrent	(20.755.129,12)	(21.256.650,00)
Amortització de l'immobilitzat	(2.460.000,00)	(2.700.000,00)
Imputació de subvencions d'immobilitzat financer i altres	2.355.000,00	2.600.000,00
Deteriorament i resultat per baixes de l'immobilitzat	(2.000,00)	(2.000,00)
Altres resultats	(1.000,00)	(1.000,00)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	356.741,86	306.768,60
Ingressos financers	0,00	0,00
De tercers	0,00	0,00
Despeses financeres	(251.000,00)	(251.000,00)
Per deutes amb tercers (actualització dret superfície)	(251.000,00)	(251.000,00)
RESULTAT FINANCER	(251.000,00)	(251.000,00)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	105.741,86	55.768,60
Impost sobre beneficis	(26.435,47)	(13.942,15)
RESULTAT DE L'EXERCICI	79.306,39	41.826,45



02. Previsió de tancament 2025

02.1 COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2025

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Previsió tancament 2025
Import net de la xifra de negoci	920.000,00
Prestacions de serveis	723.848,52
Ingressos per dret de superfície	196.151,48
Altres ingressos d'explotació	60.976.370,98
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	16.700,00
- <i>Altres ingressos</i>	16.700,00
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	60.959.670,98
- <i>Ajuntament</i>	46.053.252,69
- <i>Generalitat-SOC</i>	14.111.794,51
- <i>FSE i altres entitats financeres</i>	794.623,78
Despeses de personal	(31.966.000,00)
Sous i salaris	(31.995.250,00)
- <i>Sous i salaris d'estructura</i>	(22.927.750,00)
- <i>Sous i salaris de programes</i>	(9.067.500,00)
Càrregues socials	(335.000,00)
Provisions	364.250,00
Altres despeses d'explotació	(29.465.629,12)
Serveis exteriors	(8.668.000,00)
Subministraments	(783.000,00)
Serveis generals	(6.690.000,00)
- <i>Manteniment d'instal·lacions generals</i>	(1.019.999,97)
- <i>Neteja</i>	(795.973,66)
- <i>Seguretat</i>	(774.026,34)
- <i>Manteniment equips informàtics</i>	(3.130.000,03)
- <i>Serveis professionals</i>	(970.000,00)
Lloguers	(775.000,00)
Altres despeses	(420.000,00)
- <i>Material d'oficina</i>	(20.000,00)
- <i>Missatgers</i>	(21.000,00)
- <i>Assegurances</i>	(93.000,00)
- <i>Serveis bancaris</i>	(2.000,00)
- <i>Telèfon</i>	(210.000,00)
- <i>Altres despeses</i>	(74.000,00)
Tributs	(42.500,00)
Altres despeses de gestió corrent	(20.755.129,12)
Amortització de l'immobilitzat	(2.460.000,00)
Imputació de subvencions d'immobilitzat financer i altres	2.355.000,00
Deteriorament i resultat per baixes de l'immobilitzat	(2.000,00)
Altres resultats	(1.000,00)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	356.741,86
Ingressos financers	0,00
Despeses financeres	(251.000,00)
Per deutes amb tercers (actualització dret superfície)	(251.000,00)
RESULTAT FINANCER	(251.000,00)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	105.741,86
Impost sobre beneficis	(26.435,47)
RESULTAT DE L'EXERCICI	79.306,39



02.2 BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025

ACTIU	31/12/2025
Immobilitzat intangible	2.396.526,88
Immobilitzat intangible	2.396.526,88
Immobilitzat material	12.816.802,30
Immobilitzat material	12.403.847,18
Immobilitzat en curs	412.955,12
Inversions financeres a llarg termini	80.000,00
Actius per impost diferit	62.909,12
ACTIU NO CORRENT	15.356.238,30
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	23.778.014,16
Clients per vendes i prestacions de serveis	62.897,76
Clients, empreses del grup i associades	3.285.614,78
- Ajuntament	3.285.076,29
- Empreses del grup	538,49
Deutors variis	20.049.501,62
- Generalitat	20.029.501,62
- Altres	20.000,00
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	380.000,00
Inversions financeres a curt termini	120.000,00
Periodificacions	257.374,77
Efectiu i altres actius líquids equivalents	6.278.488,79
ACTIU CORRENT	30.433.877,72
TOTAL ACTIU	45.790.116,02
PASSIU	31/12/2025
Capital	1.953.282,50
Reserves	1.644.538,60
- Reserva legal	251.260,91
- Reserva voluntària	1.393.270,85
- Altres reserves	6,84
Resultat de l'exercici	79.306,39
Subvencions, donacions i llegats rebuts	8.357.803,71
PATRIMONI NET	12.034.931,20
Provisions personal a llarg termini	95.245,68
Deutes a llarg termini	617.000,00
Passius per impost diferit	2.952.211,00
Periodificacions a llarg termini	7.753.581,44
PASSIU NO CORRENT	11.418.038,12
Provisions a curt termini	504.544,09
Deutes a curt termini	17.672.409,29
Creditors comercials i altres comptes a pagar	4.143.493,32
Proveïdors	2.143.493,32
Proveïdors, empreses del grup i associades	70.000,00
Creditors variis	190.000,00
Personal	590.000,00
Altres deutes amb les Administracions Públiques	1.150.000,00
Periodificacions	16.700,00
PASSIU CORRENT	22.337.146,70
TOTAL PASSIU	45.790.116,02



02.3 NOTES SOBRE LA PREVISIÓ DE TANCAMENT DE L'EXERCICI 2025

Des del segon trimestre del 2025, i amb la redefinició de l'estructura política del Consistori i la creació d'una nova tinència d'alcaldia, Barcelona Activa passa a estar adscrita a la Cinquena Tinència d'Alcaldia de Drets Socials, Promoció Econòmica, Treball, Feminismes i Memòria Democràtica.

Durant l'exercici 2025, Barcelona Activa ha continuat desplegant les seves actuacions d'acord amb el nou Pla estratègic, presentat al Consell d'Administració del 5 d'octubre de 2023, que ha de guiar la seva activitat fins al 2027, i que se centra en la contribució al desenvolupament econòmic, sostenible i inclusiu de la ciutat de Barcelona.

INGRESSOS

Els ingressos corrents que finalment es preveuen aplicar durant l'any 2025, s'estimen en 61,90 M€, que provenen bàsicament de:

- **Finançament municipal**, destinat a cobrir la despesa d'estructura i els serveis estructurats i permanents, i a finançar programes específics. La xifra aplicada a ingressos el 2025 es preveu, al tancament de l'exercici, en 46,05 M€. Aquesta xifra no inclou el pressupost que ha quedat instrumentat i executat via Ajuntament, i que ha estat destinat a donar suport, mitjançant subvencions, a projectes que desenvolupen entitats del nostre ecosistema i que es consideren estratègics i complementaris a tot el que fem en clau de desenvolupament econòmic a la ciutat. Respecte al pressupost de 2025, cal destacar un increment de l'aportació municipal de 0,634 M€, destinats al finançament de projectes estratègics que han esdevingut necessaris en el decurs de l'exercici, augmentant la xifra d'ingressos respecte a la prevista inicialment.
- **Programes finalistes cofinançats per les diferents administracions competents**. Els ingressos aplicats a 2025 per aquest concepte es preveuen al tancament de l'exercici en 14,91 M€, dels quals el 94,67% provenen del SOC (14,11 M€), un 4,39% (0,65 M€) d'una dotació extraordinària del programa "Pasarelas hacia el empleo y la inclusión", emmarcat en el Programa Operatiu de Treball, Formació i Educació del Fons Social Europeu, mentre que el 0,94% restant (0,14 M€) correspon majoritàriament al programa BCN Deep Tech, que Barcelona Activa desenvolupa conjuntament amb les cinc principals universitats de la ciutat.
- **Ingressos propis per import de 0,92 M€ derivats de la gestió patrimonial**. El 78,68% (0,724 M€) d'aquests ingressos provenen de l'explotació dels espais de la Seu Central, la Incubadora Glòries, el Parc Tecnològic, Almogàvers, MediaTIC i la incubadora d'innovació socioeconòmica ubicada a Ca n'Andalet. Aquests ingressos mostren una tendència a la baixa en els darrers anys, fet produït principalment per un canvi de model, que es tradueix en un menor pes dels serveis d'allotjament empresarial dins de la cartera de serveis de Barcelona Activa. El 21,32% restant són els ingressos procedents del dret de superfície de Torre Llacuna (0,196 M€).

DESPESES

La despesa total prevista per a l'exercici 2025 és de 64,18 M€, dels quals 61,39 M€ són despesa corrent i la resta són les amortitzacions i altres despeses:

- La despesa corrent d'estructura prevista al tancament de 2025 és de 31,57 M€, un 4% (1,26 M€) inferior a la prevista en el pressupost inicial per a aquest exercici.

La despesa de sous i salaris d'estructura prevista al tancament de l'exercici és un 2% (0,57 M€) inferior a la que es va pressupostar. Aquesta disminució ve motivada principalment per la sortida voluntària i els permisos sense sou sol·licitats durant l'any per part de persones treballadores d'estructura, que no se substituiran fins al pròxim exercici, i per un nombre menor d'interinatges.



D'altra banda, la xifra de les despeses d'explotació prevista al tancament de l'exercici és un 7% (0,67 M€) inferior a la prevista en el pressupost inicial de 2025. Aquesta disminució ha estat motivada principalment per dos factors: d'una banda, la despesa en subministraments ha estat un 18% (0,176 M€) inferior a la prevista, gràcies a les actuacions que implementem de manera progressiva i permanent en clau d'eficiència energètica, acompanyades, alhora, d'una reducció del preu de l'energia; i, d'altra banda, la despesa en serveis generals ha estat un 9% (0,364 M€) inferior a la prevista, fruit principalment de la interrupció temporal de l'activitat que s'havia desenvolupat a l'equipament d'Almogàvers, on s'ubicarà a partir de setembre la nova seu de l'Institut de l'Hospital del Mar, com a part integrant del Nou Pol de les Cures.

- La despesa associada a l'execució de programes finalistes, tant aquells finançats amb aportació municipal com aquells atorgats pels diferents organismes, al tancament 2025, es preveu que sigui de 29,82 M€. Aquesta xifra és lleugerament inferior a la pressupostada (-1%, -0,312 M€) a causa dels imports minorats del pressupost de Barcelona Activa i instrumentats i executats via Ajuntament, sense reflex en el nostre compte d'explotació.



03. Previsió de pressupost 2026

03.1 COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES EXERCICI 2026

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES	Pressupost 2026
Import net de la xifra de negoci	940.000,00
Prestacions de serveis	737.748,20
Ingressos per dret de superfície	202.251,80
Altres ingressos d'explotació	62.754.668,60
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	16.700,00
- <i>Altres ingressos</i>	16.700,00
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	62.737.968,60
- <i>Ajuntament</i>	46.383.968,60
- <i>Generalitat-SOC</i>	16.214.000,00
- <i>FSE i altres entitats finançadores</i>	140.000,00
Despeses de personal	(33.019.000,00)
Sous i salaris	(32.619.000,00)
- <i>Sous i salaris d'estructura</i>	(23.556.000,00)
- <i>Sous i salaris de programes</i>	(9.063.000,00)
Càrregues socials	(400.000,00)
Altres despeses d'explotació	(30.265.900,00)
Serveis exteriors	(8.966.000,00)
Subministraments	(818.500,00)
Accions de comunicació	(10.000,00)
Serveis generals	(6.940.000,00)
- <i>Manteniment d'instal·lacions generals</i>	(1.020.000,00)
- <i>Neteja</i>	(790.000,00)
- <i>Seguretat</i>	(780.000,00)
- <i>Manteniment equips informàtics</i>	(3.260.000,00)
- <i>Serveis professionals</i>	(1.090.000,00)
Lloguers	(775.000,00)
Altres despeses	(422.500,00)
- <i>Material d'oficina</i>	(20.000,00)
- <i>Missatgers</i>	(21.000,00)
- <i>Assegurances</i>	(93.000,00)
- <i>Serveis bancaris</i>	(2.000,00)
- <i>Telèfon</i>	(210.000,00)
- <i>Altres despeses</i>	(76.500,00)
Tributs	(43.250,00)
Altres despeses de gestió corrent	(21.256.650,00)
Amortització de l'immobilitzat	(2.700.000,00)
Imputació de subvencions d'immobilitzat financer i altres	2.600.000,00
Deteriorament i resultat per baixes de l'immobilitzat	(2.000,00)
Altres resultats	(1.000,00)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	306.768,60
Ingressos financers	0,00
Despeses financeres	(251.000,00)
Per deutes amb tercers (actualització dret superfície)	(251.000,00)
RESULTAT FINANCER	(251.000,00)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	55.768,60
Impost sobre beneficis	(13.942,15)
RESULTAT DE L'EXERCICI	41.826,45



3.2 BALANÇ DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2026

ACTIU	31/12/2026
Immobilitzat intangible	2.684.004,72
Immobilitzat intangible	2.684.004,72
Immobilitzat material	12.502.824,45
Immobilitzat material	12.402.824,45
Immobilitzat en curs	100.000,00
Inversions financeres a llarg termini	60.000,00
Actius per impost diferit	61.875,33
ACTIU NO CORRENT	15.308.704,50
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	22.816.871,63
Clients per vendes i prestacions de serveis	66.612,32
Clients, empreses del grup i associades	3.261.959,21
- Ajuntament	3.261.959,21
Deutors varis	19.102.800,10
- Generalitat	19.072.800,10
- Altres	30.000,00
Personal	500,00
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	385.000,00
Inversions financeres a curt termini	45.000,00
Periodificacions	262.374,77
Efectiu i altres actius líquids equivalents	6.768.606,34
ACTIU CORRENT	29.892.852,74
TOTAL ACTIU	45.201.557,24
PASSIU	31/12/2026
Capital	1.953.282,50
Reserves	1.723.844,99
- Reserva legal	259.191,55
- Reserva voluntària	1.464.646,60
- Altres reserves	6,84
Resultat de l'exercici	41.826,45
Subvencions, donacions i llegats rebuts	8.414.428,71
PATRIMONI NET	12.133.382,65
Provisions personal a llarg termini	95.245,68
Deutes a llarg termini	545.000,00
Passius per impost diferit	2.971.086,00
Periodificacions a llarg termini	7.801.329,64
PASSIU NO CORRENT	11.412.661,32
Provisions a curt termini	504.544,09
Deutes a curt termini	16.419.524,00
Creditors comercials i altres comptes a pagar	4.714.745,18
Proveïdors	2.698.245,18
Proveïdors, empreses del grup i associades	70.500,00
Creditors varis	191.000,00
Personal	595.000,00
Altres deutes amb les Administracions Públiques	1.160.000,00
Periodificacions	16.700,00
PASSIU CORRENT	21.655.513,27
TOTAL PASSIU	45.201.557,24

03.3 CONTEXT ECONÒMIC

La proposta de pressupost del 2026 de Barcelona Activa s'emmarca en un context en què la ciutat manté una evolució econòmica positiva. Tot i la moderació prevista del ritme de creixement, l'activitat econòmica continua mostrant una base sòlida i fent una aposta clara pels sectors de més valor afegit, amb un mercat de treball dinàmic i amb dades favorables.

INDICADORS MACROECONÒMICS

- **El PIB català creixerà un 2,6% aquest 2025**, una dècima més que Espanya i gairebé el triple que la zona euro. Aquest creixement es considera sòlid, però amb desacceleració respecte a anys anteriors. **El 2026 es preveu una moderació de fins a l'1,5%.**

(Dades de l'Informe Situació Catalunya del BBVA Research).

MERCAT DE TREBALL

- **L'afiliació al conjunt de règims de la Seguretat Social** a Barcelona el maig de 2025 va arribar a 1.257.740 persones, xifra que suposa un creixement interanual del 2,3%.
- **L'atur registrat a Barcelona** el juny de 2025 es va situar en 61.492 persones inscrites a les llistes oficials del SOC, 860 persones menys que al maig, de forma que aquest indicador registra la cinquena disminució mensual consecutiva.
- **Per sexe, l'atur femení** continua mantenint-se més elevat que el masculí i representa el 55,9% del total, amb un total de 34.359 dones.
 - Pel que fa a les dades d'atur de joves menors de 30 anys registrats al SOC, 7.028 ho estaven al mes de juny (11,4% del total). La taxa d'atur juvenil a Catalunya és –segons dades de la darrera EPA corresponent al segon trimestre de 2025– del 14,1% entre els i les joves de 16 a 29 anys. Tot i que les dades disponibles són per a tot Catalunya, Barcelona acostuma a mantenir una tendència similar.
- **Quant a sectors**, al juny l'atur registrat va disminuir en termes mensuals en tots ells, especialment a la construcció (-3,5%) i, més moderadament, a la indústria (-1,5%) i als serveis (-1,4%), mentre que al col·lectiu sense ocupació anterior augmenta lleugerament (+0,2%). En termes absoluts, el gruix de la disminució mensual es concentra als serveis (-694 persones en situació d'atur).
- **Pel que fa a la contractació**, el mes de juny es van formalitzar 69.922 contractes a Barcelona, cosa que suposa un notable augment mensual de la contractació a la ciutat (+5,7%), més moderat, però, que els que registren Catalunya (+9,8%) i Espanya (+12,6%).
- Si parlem de **contractació acumulada** en els primers sis mesos de 2025, s'observa que a Barcelona se situa en 381.339 contractes, la qual cosa suposa un descens interanual del -4,6%, superior al registrat a Catalunya (-1,3%) i que contrasta amb l'estabilitat d'Espanya (+0,2%).
- Pel que fa a la contractació acumulada indefinida, cal dir que es redueix a Barcelona (-3,5%), i ho fa de manera similar als àmbits català (-3,0%) i estatal (-2,8%).
- Tot i això, **el pes relatiu dels contractes indefinits a Barcelona** continua registrant valors molt positius (44,5% del total).

ACTIVITAT EMPRENEDORA I EMPRESARIAL

- Segons dades municipals, durant el primer quadrimestre de 2025 es van constituir a Barcelona 2.977 empreses, dada que suposa un descens interanual del 12,8% respecte del mateix període de l'any anterior i la xifra més baixa per a aquest període dels darrers tres anys. Així i tot, les xifres a la ciutat superen les de 2019, abans de la pandèmia (+3,1%).

03.4 PERSPECTIVES ECONÒMIQUES

Barcelona Activa té sempre en compte el context econòmic del moment, així com les tendències i perspectives econòmiques i laborals detectades, per tal de fer una adaptació continuada dels seus serveis i programes a les demandes i necessitats de les persones i les empreses de la ciutat. Aquest monitoratge de les tendències permet ajustar i prioritzar les polítiques públiques municipals de promoció econòmica i desenvolupament local, de les quals Barcelona Activa és impulsora i executora.

D'una banda, l'informe oficial Catalunya en xifres 2025, publicat per l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat), ofereix una radiografia clara de l'evolució econòmica i social del país, en bona part extrapolable a la ciutat de Barcelona. En general, aquestes dades reforcen la necessitat de continuar impulsant polítiques públiques actives en matèria d'ocupació, inclusió social i suport a l'activitat emprenedora i empresarial.

Amb una mirada més local, i segons les dades proporcionades per l'Informe de conjuntura de Barcelona de juny de 2025, publicat per l'Oficina Municipal de Dades, també podem destacar algunes conclusions rellevants per a l'activitat de Barcelona Activa, que reforcen les tendències destacades a l'esmentat informe amb visió catalana.

La consulta d'aquestes fonts permet identificar un conjunt de tendències coincidents, que justifiquen la necessitat i la importància de continuar impulsant noves polítiques públiques actives en matèria d'ocupació, inclusió social, emprenedoria i competitivitat empresarial.

TENDÈNCIES IDENTIFICADES

1. Bon comportament de l'ocupació, però amb reptes pendents

Segons *Catalunya en xifres 2025*, a Catalunya el 2024 hi havia 3.827.100 persones ocupades, amb una clara concentració en el sector serveis (76%), seguit de la indústria (16,6%), la construcció (6,2%) i l'agricultura (1,2%). La taxa d'atur es mantenia en el 8,9%, amb una afectació especialment elevada entre les dones (10,2%) i els i les joves menors de 25 anys (14,1%).

D'altra banda, a Barcelona el juny de 2025 es va assolir la xifra d'1.246.989 afiliacions a la Seguretat Social, amb una lleu reducció respecte al maig, un mes en què es va arribar a un rècord històric (1.257.740). Tot i el petit descens, aquesta dada mostra la solidesa del mercat laboral, però també posa de manifest la necessitat de continuar reforçant l'estabilitat contractual i l'accés a l'ocupació de qualitat, especialment per a col·lectius vulnerables.

Aquestes dades evidencien la necessitat de continuar activant nous programes d'inserció laboral, formació i acompanyament per a persones amb dificultats d'accés al mercat de treball, especialment dones i joves, i persones en situació d'atur de llarga durada.



2. Contractació més estable, però amb descens del nombre de contractes

A Barcelona, tot i la reducció global interanual de contractes (-5,2%), la contractació indefinida representa ja el 45,5% del total, el percentatge més alt de la sèrie històrica.

Aquesta tendència consolida els efectes de la reforma laboral, però alhora reforça la necessitat de consolidar itineraris laborals estables i la formació al llarg de la vida per mantenir l'ocupabilitat de les persones treballadores.

3. Desigualtats socials i risc d'exclusió

El 25,8% de la població catalana es troba en risc de pobresa o exclusió social, una xifra superior a la mitjana espanyola (24%) i europea (21%).

En el cas de Barcelona, ja s'ha destacat que, tot i l'augment d'afiliacions a la Seguretat Social, l'atur de llarga durada ha crescut i afecta especialment les dones (60,8% del total).

4. Educació i capital humà: potencial i reptes

El 57,5% de la població catalana de 25 a 34 anys té estudis superiors, xifra per sobre de la mitjana espanyola (52,6%) i europea (44,2%). Tot i això, l'abandonament prematur dels estudis encara afecta el 13,7% del jovent català, per sobre de la mitjana europea (9,3%).

Aquest contrast evidencia la importància de reforçar la connexió entre formació i ocupació, i d'impulsar programes d'orientació i actuacions que afavoreixin el retorn al sistema educatiu, especialment per a joves en risc d'exclusió.

5. Emprenedoria i innovació: marge de millora

Segons el darrer Informe GEM Catalunya (Global Entrepreneur Monitor), la província de Barcelona registra una TEA (Taxa d'Activitat Emprenedora) del 9,0%, la més alta des de 2004 i per sobre de la mitjana catalana (8,6%) i espanyola (7,2%). A més, el 16,7% de la població barcelonina manifesta intenció d'emprendre en els pròxims tres anys, un màxim històric. Aquest dinamisme evidencia la importància d'activar i continuar destinant serveis públics per ajudar a canalitzar i consolidar aquest impuls. Tot i això, persisteixen reptes, com ara la bretxa de gènere (TEA femenina del 7,8%) i la dependència del finançament propi (68% dels projectes).

Per tant, es fan necessàries polítiques públiques més especialitzades i instruments financers adaptats per garantir un ecosistema emprenedor més fort i inclusiu.

D'altra banda, la despesa en R+D representa l'1,49% del PIB català, una xifra encara per sota de la mitjana europea (2,22%). Aquest indicador reflecteix un marge de millora en l'ecosistema d'innovació i empenedoria.

Aquestes dades reforcen la necessitat de continuar impulsant accions de suport a les *startups*, especialment en fases inicials, així com programes d'acceleració, accés a finançament i connexió amb l'ecosistema tecnològic i científic i *Deep Tech*.



6. Dinamisme empresarial amb signes d'alentiment

A Barcelona, l'activitat empresarial mostra una doble cara: d'una banda, un augment de la confiança i del dinamisme en sectors clau; i, de l'altra, una desacceleració en la creació de noves empreses i un entorn internacional marcat per la incertesa.

En concret, durant el primer quadrimestre de 2025, es van constituir a la ciutat 2.977 empreses, un 12,8% menys que l'any anterior, i el capital mitjà subscrit per societat va caure un 23,6%. A més, el valor de les exportacions de béns des de l'àrea de Barcelona va caure un 3,1% a l'abril, tot i que l'acumulat del primer quadrimestre encara es manté en terreny positiu (+1,8%).

Per tant, cal reforçar el suport a la creació i consolidació d'empreses, especialment en un context d'incertesa global i menor capacitat inversora. Cal acompanyar l'emprenedoria amb serveis d'assessorament, accés a finançament i internacionalització, i posar el focus en sectors amb alt valor afegit i capacitat de resiliència.

03.5 MARC ESTRATÈGIC DE REFERÈNCIA

Barcelona Activa desplega les seves actuacions en el marc de l'acció de govern de l'Ajuntament de Barcelona, fixat pels acords i plans que li són de referència per a la seva activitat. De forma específica, el **Pla Impulsa** estableix el full de ruta municipal per diversificar l'economia, crear oportunitats i ocupació de qualitat, i reforçar i impulsar el posicionament de la ciutat en sectors estratègics.

Altres plans que emmarcaran l'activitat de Barcelona Activa durant 2026 són:

- Acord Barcelona per a l'Ocupació de Qualitat (ABOQ) 2021-2030
- Nou Pla estratègic de foment de l'ocupació juvenil 2024-2030
- Estratègia d'Economia Social i Solidària Barcelona 2030

03.6 MISSIÓ, VISIÓ I VALORS DE BARCELONA ACTIVA

MISSIÓ

Promoure l'ocupació de qualitat, l'esperit emprenedor, la competitivitat empresarial i la diversificació del teixit productiu per assolir un model econòmic sostenible, inclusiu i just.

VISIÓ

Fer de Barcelona una ciutat de referència per treballar, emprendre i viure amb valors socials i ambientals.



VALORS CORPORATIUS

- Igualtat d'oportunitats i progrés social
- Economia al servei de les persones: social i sostenible
- Cooperació dins l'organització i amb d'altres
- Esperit de servei públic i ètica professional i personal

03.7 LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PRIORITATS

El pla estratègic de Barcelona Activa estableix **les 10 línies estratègiques i les 5 prioritats per als pròxims anys, que seran les que guiaran també l'activitat prevista per a 2026.**

LÍNIES ESTRATÈGIQUES

- **Desenvolupament econòmic sostenible i inclusiu**
Basat en un model de creixement generador d'impacte i oportunitats per a tothom.
- **Diversificació del teixit productiu**
Basada en la modernització dels sectors consolidats i l'impuls als sectors estratègics.
- **Ocupació de qualitat en un mercat laboral inclusiu i just**
Basada en el diàleg social i la concertació amb els actors de l'ecosistema, amb focus especial a les polítiques de gènere i l'impuls a l'ocupació juvenil.
- **Ecosistema emprenedor, innovador, obert i connectat**
Amb capacitat d'atreure talent i inversions, i de posicionar la ciutat en l'àmbit internacional.
- **Talent digital, creatiu i internacional**
Com a motor de la competitivitat empresarial i com a incentiu per al desenvolupament professional.
- **Cohesió territorial**
Basada en una economia de proximitat sòlida i generadora d'oportunitats professionals i de negoci amb impacte.
- **Excel·lència organitzativa, basada en les dades**
Per assegurar l'eficiència en els processos i l'eficàcia en els resultats.
- **Entorn ideal per al desenvolupament professional**
Amb les persones i els seus objectius professionals en la base de les polítiques corporatives.
- **Promoció de la igualtat entre dones i homes**
Integrar la perspectiva de gènere en totes les actuacions internes i externes.
- **Col·laboració publicoprivada**
Per multiplicar els impactes de les polítiques públiques i generar un entorn de confiança.



PRIORITATS

- **Racionalització de la cartera de serveis**
Deslligada de l'estructura organitzativa i centrada en la demanda (el cicle de vida del projecte empresarial i/o la trajectòria professional de les persones).
- **De la cartera de serveis als projectes singulars**
Amb elevat impacte i potencial transformador, basats en la col·laboració publicoprivada.
- **Focus en els Sectors Estratègics**
Identificats al Barcelona Green Deal i reflectits en la cartera de serveis i en els projectes singulars.
- **Cultura organitzativa basada en la transversalitat i la col·laboració**
Que prioritza els resultats col·lectius abans que els individuals.
- **Comunicació**
Per fer-la encara més efectiva, coherent i clara per a tots els nostres grups d'interès i centrada en els impactes mesurables.

03.8 BASES PER A LA DETERMINACIÓ D'INGRESSOS I DESPESES 2026

Per a l'exercici 2026, la Societat preveu gestionar un pressupost de 66,26 milions d'euros.

Pel que fa a la tipologia dels ingressos de Barcelona Activa, per a l'any 2026 no variarà amb relació a anys anteriors respecte a la procedència i l'aportació municipal continuarà sent en pes percentual la principal font de finançament.

Per a l'exercici 2026, la xifra prevista d'ingressos de finançament municipal és de 46,38 M€. Amb aquesta aportació es donarà cobertura a l'estructura i als serveis permanents de la Societat, així com a altres programes finalistes objecte del pla d'actuació d'aquest nou exercici.

INGRESSOS

Per a l'exercici 2026, la Societat preveu uns ingressos corrents de 63,69 M€, incloent-hi les subvencions de capital i altres no corrents, i la xifra total d'ingressos prevista serà de 66,30 M€.

Els ingressos de Barcelona Activa previstos per a l'any 2026 provindran de:

- **Finançament municipal**, en el qual diferenciem entre:
 - Subprograma 43311 "Suport ocupació, empenedoria i empresa", amb un pressupost de 41.959.506,60 € per a 2026, i que es correspon amb l'aportació municipal corrent necessària per finançar la despesa d'estructura i l'activitat i els serveis estructurats i permanents que ofereix la societat municipal.
 - Subprograma 43351 "Economia Cooperativa, Social i Solidària", amb un pressupost de 924.462,00 € per a 2026, que es destinarà a la cobertura i implementació dels projectes d'economia social i d'impacte.
 - Subprograma 43315 "Subvencions a empreses privades", per ajudar a crear ocupació autònoma o per compte aliena, dotat amb un pressupost de 3.000.000 €.

L'aportació municipal per a 2026 serà de 45.883.968,60 d'euros. La xifra prevista d'ingressos a aplicar provinents de finançament municipal és de **46.383.968,60 €**. Aquesta xifra incorpora 0,5 M€ de finançament diferit de l'exercici 2025 per donar cobertura a la Fira ISE 2026.

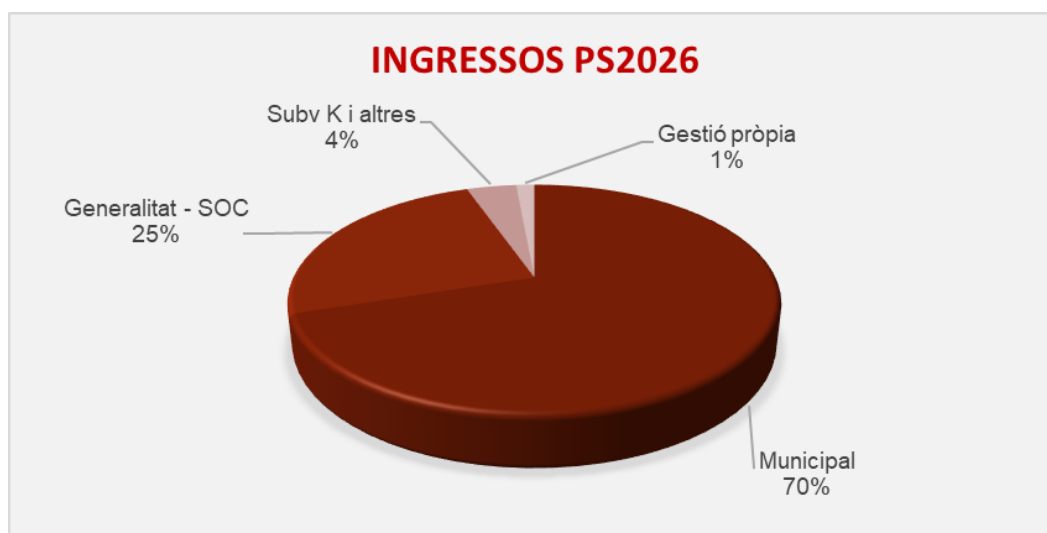
- **Altres finançament extern**, destinat a la realització de programes finalistes cofinançats per les diferents administracions competents o ens amb els que col·laborem. La xifra total inicialment prevista aplicar és de **16.354.000,00 €**, dels quals 16,21 M€ (99%) provenen del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC) i els 0,14 M€ restants (1%) provenen dels socis del programa BCN Deep Tech Node, que Barcelona Activa desenvolupa conjuntament amb les cinc principals universitats de la ciutat.
- **Ingressos propis per import de 940.000 €** derivats de la gestió patrimonial.

El 78% d'aquests ingressos, **737.748,20 €** provenen principalment de l'explotació dels espais de la Seu Central, la Incubadora Glòries i el Parc Tecnològic.

La xifra d'ingressos prevista el 2026 per aquest concepte és continuïsta respecte al tancament previst per a 2025, però implica un decreixement dels ingressos mitjans dels últims anys, que respon a un canvi de model on els serveis d'allotjament empresarial perden pes dins de la cartera de serveis de Barcelona Activa.

A aquesta xifra cal afegir-hi també com ingressos propis els **202.251,80 €** del dret de superfície de Torre Llacuna.

El total d'ingressos, incloent-hi subvencions de capital i altres no corrents, serà de **66,30 M€**, distribuïts percentualment de la següent manera:





DESPESES

Pel que fa a la despesa, la Societat manté una estructura equilibrada en funció de la naturalesa de les seves operacions, i en consonància al finançament atorgat per les entitats competents.

La despesa total prevista per a l'exercici 2026 és de **66,26 M€**, dels quals 63,24 M€ són despesa corrent i la resta les amortitzacions i altres despeses.

A efectes d'ordenació, Barcelona Activa presenta les seves despeses en dos grups clarament diferenciats:

- **Despesa d'estructura**, necessària per garantir el bon funcionament de l'activitat general de l'empresa. Per a 2026, es preveu destinar **32,92 M€** a la cobertura d'aquestes despeses estructurals, que suposen un increment d'1,36 M€ (+4,29%) respecte a la previsió de tancament de 2025.

La despesa de sous i salaris de personal d'estructura s'incrementa un 3% (0,628 M€) respecte a la xifra prevista de tancament, principalment per l'increment de l'1% del capítol 1 per a l'any 2026 (0,31 M€), segons les previsions actuals del Govern central i el mateix Ajuntament, així com l'efecte temporal de permisos i baixes de personal durant l'exercici 2025, que es preveuen cobrir a partir de 2026, havent-se previst la corresponent dotació pressupostària.

La despesa corrent d'estructura també s'incrementa respecte a la previsió de tancament de 2025, per un augment de les despeses d'explotació (+0,3 M€; +3,4%), derivat, d'una banda, per l'efecte inflacionari previst (+1%) en la majoria dels serveis subcontractats; i, d'altra banda, de la necessitat de continuar incrementant durant 2026 el pressupost destinat als serveis de manteniment informàtic i de ciberseguretat, que es preveu sigui un 4% (+0,130 M€) superior al tancament previst per al 2025, així com el pressupost destinat a serveis professionals, que s'estima serà un 12% (+0,120 M€) superior també respecte a la previsió de tancament de l'any anterior.

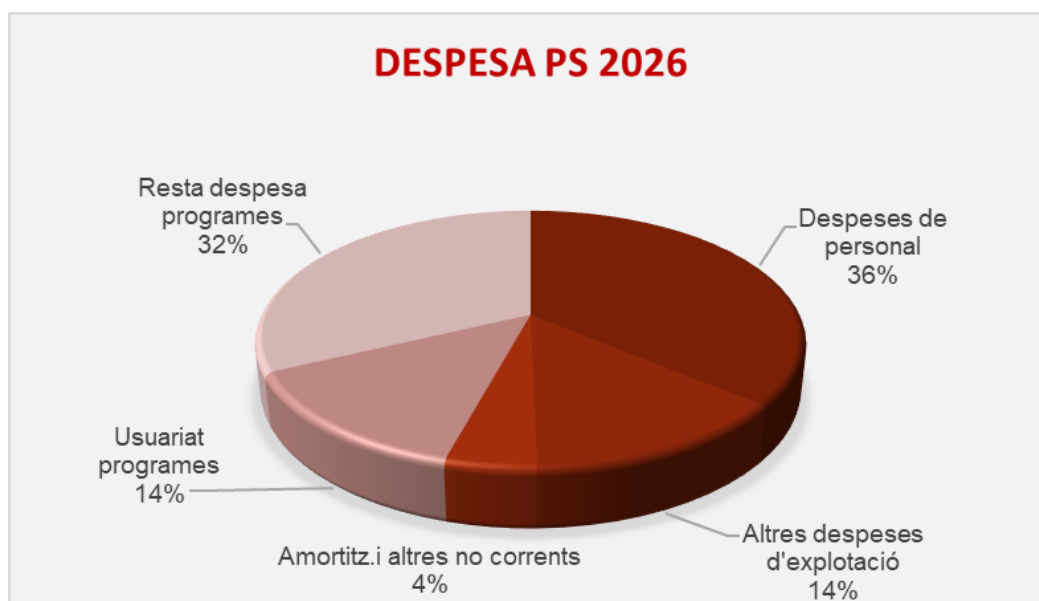
El pressupost de 2026 ja incorpora la minoració de la despesa experimentada en subministraments durant 2025, així com l'impacte en la despesa de serveis generals que té la cessió d'una part de l'equipament d'Almogàvers, on s'ubicarà la nova seu de l'Institut de l'Hospital del Mar com a part integrant del Nou Pol de les Cures.

- **Despesa associada a l'execució de serveis i programes**, tant aquells finançats amb aportació municipal com aquells atorgats o conveniats amb diferents organismes. La xifra estimada per a 2026 és de **30,32 M€**, significativament superior (+0,50 M€, +1,67%) als 29,82 M€ amb què es preveu tancar el 2025. Aquesta diferència ve donada principalment pel fet que, durant l'exercici 2025, una part dels ingressos derivats del SOC i incorporats en el pressupost de sortida s'acaben instrumentant a través d'altres ens, com és el cas de la formació professionalitzadora, que duem a terme mitjançant el Consorci d'Educació de Barcelona.

Aquesta tipologia de despesa és aquella directament relacionada amb un programa o activitat finalista realitzada, i inclou conceptes com ara oficines tècniques, personal docent, material pedagògic, col·laboracions externes, etc. En el cas de les subvencions, el tipus de despesa admesa està regulada per la normativa de l'entitat finançadora.

Dins dels 30,32 M€ d'aquesta partida s'inclouen 9,06 M€ en concepte de salaris del personal vinculat als diferents programes (persones usuàries de plans d'ocupació i alumnes i experts de Taller d'Oficis), i 21,26 M€ de la resta de despeses associades a l'execució de l'activitat.

La **despesa total** incloent-hi amortitzacions i altres no corrents serà de **66,26 M€**, distribuïts percentualment de la següent manera:



PERSONAL

Barcelona Activa és una empresa de serveis, raó per la qual la partida de personal sempre ha tingut un pes molt significatiu en el pressupost de la Societat.

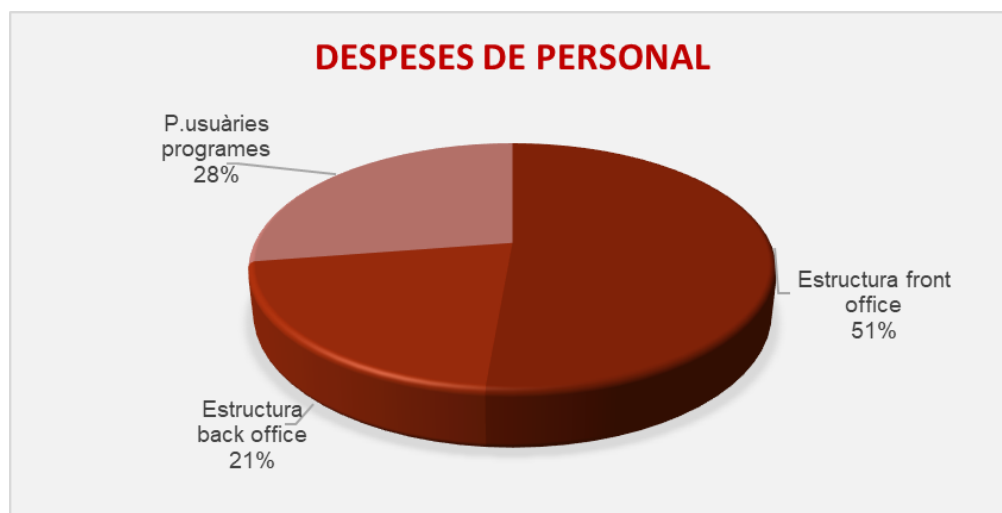
Històricament, una part important del personal estava contractat sota la modalitat d'obra i servei, vinculat a programes subvencionats principalment pel Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC).

La necessitat i la voluntat de treballar per tenir una plantilla més estable, sumat a l'acompliment dels nous requisits derivats de l'evolució de la legislació laboral, han fet que durant els últims anys i mitjançant diferents processos d'estabilització, Barcelona Activa hagi ampliat i consolidat una plantilla dimensionada per poder donar resposta a tots els programes i serveis permanents de l'empresa.

Per a 2026, el pressupost previst de despesa de personal és de 33,02 M€, el que representa un 49,83% del pressupost total a gestionar.

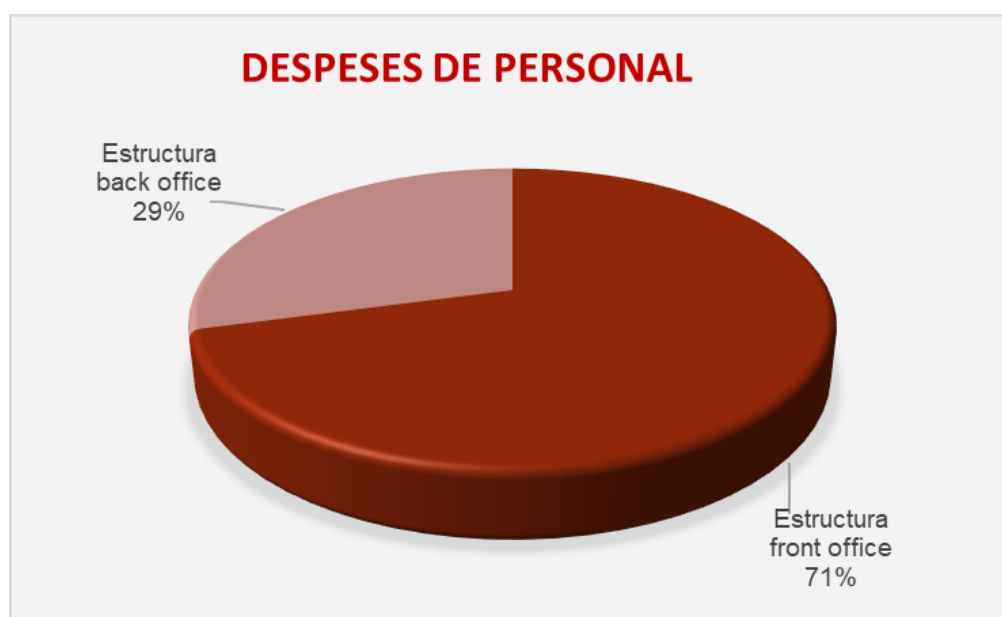
D'aquests 33,02 M€, un 9,06 M€ (28%) són salaris de persones usuàries dels Projectes Integrals amb Contractació (PIC) i els Tallers d'Oficis, que són programes ocupacionals que combinen l'experienciació laboral amb l'orientació i la capacitat. D'altra banda, un 51% és despesa associada a persones de *front office* que presten serveis directes a la ciutadania i a les empreses, mentre que el 21% restant és despesa associada a personal dedicat a la gestió interna.

PS2026 RH (incloses persones usuàries)	33.019.000	100%
Estructura <i>front office</i>	16.960.750	51%
Estructura <i>back office</i>	6.995.250	21%
P. usuàries programes	9.063.000	28%



Si tenim en compte només el personal pròpiament de Barcelona Activa, la despesa salarial seria de 23,96 M€, dels quals un 71% seria personal que presta servei directe a la ciutadania i a les empreses, i el 29% restant és personal dedicat a la gestió interna.

PS2026 RH (sense incloure persones usuàries)	23.956.000	100%
Estructura <i>front office</i>	16.960.750	71%
Estructura <i>back office</i>	6.995.250	29%





EQUIPAMENTS

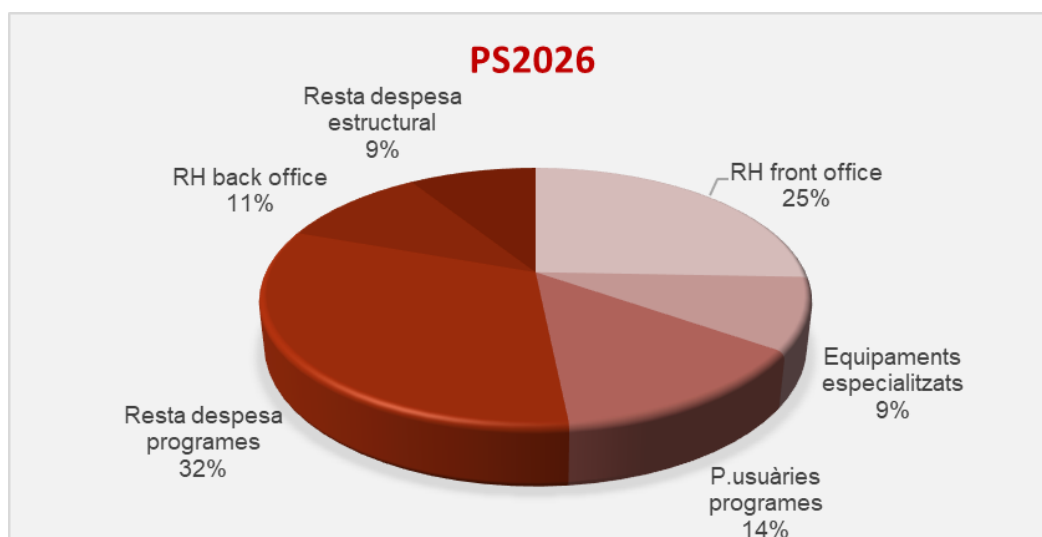
La despesa d'exploració ordinària prevista per a 2026 és de 8,97 M€, que representen el 14% del total del pressupost.

D'aquests 8,97 M€, el 53% (4,75 M€) són despeses de serveis generals i subministraments vinculades als 11 equipaments gestionats per Barcelona Activa, tots ells destinats a activitat excepte la Seu Central, que és on es concentra pràcticament tot el personal de gestió més interna.

Si traiem l'impacte de la Seu Central i tenim en compte les despeses d'amortització, podríem considerar com a despesa d'activitat els 6,03 M€ vinculats a la resta d'equipaments especialitzats i dedicats a la prestació de servei.

Donat que tant el personal de *front office* com els equipaments des d'on es presten els serveis a les persones emprenedores, empreses i ciutadania són despesa vinculada a activitat, podem destacar que **dels 66,26 M€ que Barcelona Activa té previst gestionar per 2026, el 80% s'aplicarà directament a la prestació d'aquests serveis.**

PS2026	66.257.842	100%
Recursos aplicats a ACTIVITAT	53.313.200	80%
RH <i>front office</i>	16.960.750	25%
Equipaments especialitzats	6.032.800	9%
P. usuàries de programes	9.063.000	14%
Resta despesa programes	21.256.650	32%
Recursos aplicats a GESTIÓ INTERNA	12.944.642	20%
RH <i>back office</i>	6.995.250	11%
Resta despesa estructural	5.949.392	9%





OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES

S'han inclòs en la previsió de 2026 les despeses amb entitats vinculades detallades en el quadre adjunt:

Despeses corrents amb entitats vinculades	PS2026	Entitat
Impostos, taxes i preus públics:	43.250,00	
IAE (Impost sobre activitats econòmiques)	8.500,00	Ajuntament de Barcelona
IBI (Impost sobre béns immobles)	32.378,00	Ajuntament de Barcelona
Preu públic per recollida de residus	1.122,00	Ajuntament de Barcelona
Taxa de guals	1.250,00	Ajuntament de Barcelona
Altres:	459.725,00	
Cessió d'espais	85,00	Ajuntament de Barcelona
Repercussió dels costos d'auditoria	17.200,00	Ajuntament de Barcelona
Repercussió de costos d'òmnibus	14.600,00	Ajuntament de Barcelona
Subministrament elèctric	427.840,00	Tersa
TOTAL	502.975,00	

04. Inversió prevista 2025 i 2026, i fonts de finançament

La Societat realitza inversions en funció de les seves necessitats, i sempre prèvia formulació i aprovació per part de la Comissió de Govern de l'Ajuntament de Barcelona.

En funció de la tipologia de les inversions, aquestes poden ser activades dins del patrimoni de la Societat, o bé pot ser el mateix Ajuntament qui les activi com a propietari dels béns, no figurant en aquest últim cas en els estats financers de la companyia.

La totalitat del PIM és 100% municipal.

Seguint la instrucció de la Gerència Municipal per a l'elaboració del pressupost 2026, s'ha establert com a data de referència el 26 de juny de 2025. El PIM 2026 aprovat en aquesta data és de 2,7 milions d'euros segons el detall que facilitem tot seguit:

codi	Concepte Inversions	PS2026 a 26/06/25	%
	Equipaments empresa i ocupació	694.220	25%
7030.01	Equipaments- Actiu Basa	633.220	
6030.01	Equipaments- Actiu Ajuntament	61.000	
	Sistemes d'informació empresa i ocupació	2.042.280	75%
7001.02	Sistemes d'informació- maquinari	450.000	
7114.01	Equips Oficina FP	250.000	
7001.03	Sistemes d'informació- programari	1.342.280	
	TOTAL PIM (100% Municipal)	2.736.500	100%
	TOTAL INVERSIONS	2.736.500	100%

Per tant, partim d'aquesta xifra d'imports ja aprovats, si bé a data 17 de juliol, la xifra total aprovada per Comissió de Govern per al PIM 2026 és de 4,1 milions d'euros.



El detall de les xifres i distribució previstes per al tancament 2025 i per al nou exercici 2026 és el següent:

codi	Concepte Inversions	PT2025	%	PS2026	%
	Equipaments empresa i ocupació	1.054.583	36%	979.000	24%
7030.01	<i>Equipaments-Actiu Basa</i>	993.583		759.000	
6030.01	<i>Equipaments-Actiu Ajuntament</i>	61.000		220.000	
	Sistemes d'informació empresa i ocupació	1.842.280	64%	3.142.500	76%
7001.02	<i>Sistemes d'informació-maquinari</i>	500.000		960.000	
7114.01	<i>Equips oficina FP</i>			250.000	
7001.03	<i>Sistemes d'informació-programari</i>	1.342.280		1.932.500	
	TOTAL PIM (100% Municipal)	2.896.862	100%	4.121.500	100%
	TOTAL INVERSIONS	2.896.862	100%	4.121.500	100%

S'inclou dins d'aquesta tipologia inversions:

- En el concepte “Equipaments empresa i ocupació”, estan incloses les inversions necessàries per al manteniment i correcte funcionament dels equipaments en els quals Barcelona Activa duu a terme la seva activitat.
- La partida de “Sistemes d'informació” va destinada als projectes necessaris per poder mantenir el correcte funcionament de l'empresa des d'un punt de vista tecnològic, incloent-hi actualització de la infraestructura, renovació de maquinari i programari, evolució de webs i aplicacions, entre d'altres.

PRINCIPALS INVERSIONS EN EQUIPAMENTS 2025-2026

Durant 2025, s'ha consolidat la reordenació i racionalització del conjunt d'equipaments i espais que Barcelona Activa té actualment al territori, amb l'objectiu de tenir un model que:

1. Apropi els recursos a la ciutadania per garantir la **proximitat a les necessitats del territori**
2. Asseguri la **sostenibilitat** i la **racionalització** dels recursos
3. Garanteixi **espais de qualitat** per treballar i atendre la ciutadania
4. Millori l'impacte comunicatiu i de **visibilització dels espais**
5. Permeti compartir la **convivència del model** amb els districtes i altres agents del territori



Barcelona Activa actualment compta amb 11 equipaments, inclosa la Seu Central, de serveis especialitzats i amb focus ciutat:

- Sis destinats a empenedoria i empreses (Centre per a la Iniciativa Emprenedora, Incubadora Glòries, Lidera i InnoBA Ca n'Andalet, Parc Empresarial al Parc Tecnològic i l'Oficina d'Atenció a les empreses al MediaTIC).
- Dos destinats íntegrament a Ocupació (Porta 22 i el Convent de Sant Agustí).
- Dos destinats a formació digital (Cibernàrium 22@ al MediaTIC i Cibernàrium Nou Barris al Parc Tecnològic).

I l'equipament d'Almogàvers, on s'ubicarà la nova seu de l'Institut de l'Hospital del Mar com a part integrant del Nou Pol de les Cures

A aquests 11 equipaments se sumen tres equipaments destinats a atenció integral de proximitat als districtes de Nou Barris, Sant Andreu i Sants-Montjuïc.

La presència de Barcelona Activa al territori es complementa amb una xarxa de punts d'activitat distribuïts entre els 10 districtes de la ciutat.

La inversió prevista per al 2026 en equipaments és de 0,98 M€.

Principals actuacions:

- Fa anys que Barcelona Activa va apostar per la instal·lació de **plantes solars fotovoltaïques**, comptant ja amb un total de sis. Un cop finalitzada la darrera instal·lació i exhaurides totes les cobertes dels equipaments directament gestionats per Barcelona Activa on era possible la seva ubicació, aquest any 2025 s'ha iniciat un projecte per veure la viabilitat d'**ampliar aquestes instal·lacions** i fer els projectes executius necessaris. El 2026, es preveu portar a terme l'ampliació de la planta solar fotovoltaica de la **Incubadora Glòries**.
- Durant 2025 i 2026 s'estan duent a terme diferents projectes d'actualització a la **Seu Central**. Aquest edifici té ja una antiguitat de 22 anys i es fan necessàries renovacions, tant en el seu equipament com en les seves instal·lacions, per garantir el seu correcte funcionament i el facin més sostenible. Com a principals projectes d'inversió, tenim previst: l'actualització de la **maquinària del restaurant**, on es renoven part dels equips per elements més eficients i menys contaminants; l'actualització del **sistema de gestió i control de les instal·lacions** d'enllumenat i climatització, que permet millorar la gestió d'aquestes instal·lacions, aconseguint un ús més eficient d'aquestes i un estalvi energètic; també en clau de sostenibilitat, la **millora de la il·luminació** de l'auditori amb canvi a tecnologia LED; i l'actualització dels lectors del **control d'accessos** del sistema d'intrusió.
- Al **Parc Tecnològic**, s'ha continuat durant el 2025 la remodelació i modernització dels **mòduls del centre d'empreses**, fent-los **més eficients** tant a nivell tecnològic com energètic. També està previst, durant el 2026, **actualitzar la instal·lació contra incendis** de tot l'edifici, i rehabilitar i millorar els **aparells elevadors i el muntacàrregues** de l'equipament, aprofitant aquestes actuacions per introduir millores d'accessibilitat.
- En la **Incubadora Glòries**, destaca el projecte de **rehabilitació de les fustes de les passeres de la façana**. En aquest projecte, i com acció derivada del Pla Endreça, s'aprofitarà també per pintar tota la pissarra de la façana amb una pintura antigrafiti, que facilitarà el seu manteniment. Destacar també en aquest equipament l'inici d'un projecte per **millorar l'acústica dels mòduls** on s'ubiquen les empreses i l'actualització del **sistema de detecció contra incendis** de la planta -1, que inclou millores



com ara la incorporació de sirenes amb avis lumínic i l'adaptació dels polsadors a les noves normatives d'accessibilitat.

- Durant el 2025, finalitzarà el projecte bàsic i executiu de la **reforma de l'espai Porta 22**, centre per al desenvolupament professional i espai de referència en l'orientació i capacitació professional i en programes per a l'ocupació. Des de la data de la seva creació, el 2003, no s'havia fet pràcticament cap actualització de l'espai i, després de més de 20 anys, requereix una actuació integral, tant des del punt de vista de renovació de l'espai físic com des del punt de vista funcional. La reforma, que està previst s'iniciï en l'últim quadrimestre de 2026, adaptarà l'espai als nous usos i noves maneres de treballar, alhora que introduirà millores en clau de sostenibilitat.

PRINCIPALS INVERSIONS EN SISTEMES D'INFORMACIÓ 2025-2026

La inversió prevista per al 2026 és de 3,14 M€, entre maquinari i programari.

Actualització tecnològica

Durant el 2025 i amb continuïtat prevista el 2026, s'han impulsat diversos projectes per modernitzar infraestructures i sistemes:

- **Actualització de la xarxa telemàtica corporativa.** En el segon semestre de 2025, iniciem el projecte de renovació i actualització tecnològica de la xarxa telemàtica corporativa, per tal d'implantar una nova arquitectura que millori la seguretat i la gestió. Tenim prevista la finalització d'aquest projecte a mitjan 2026.
- **Migració a Windows 11.** Durant el que resta de 2025, migrarem la informàtica dels ordinadors portàtils que configuren el nostre lloc de treball a Windows 11. També integrarem aquests ordinadors a Intune per millorar la gestió remota i la seguretat.
- **Virtualització d'aules de formació.** Durant aquest 2025, durem a terme una prova pilot on virtualitzarem una aula de formació del Cibernàrium, fent que les aules físiques es converteixin en aules *cloud* i accessibles des de qualsevol ubicació amb una connexió a internet. Si la prova pilot és satisfactòria, durant el 2026 portarem a terme la migració de la resta d'aules.
- **Implantació d'un sistema de recuperació davant desastres (*Disaster Recovery*).** Durant aquest 2025, hem iniciat el projecte millorant els nostres sistemes de *backup* i el 2026 continuarem incorporant nous sistemes al DR amb l'objectiu de tenir un entorn redundat dels nostres sistemes crítics a finals del 2027.
- **Actualització de la plataforma corporativa de BI (*MicroStrategy*).** Durant l'any 2025, hem continuat amb el manteniment evolutiu de la plataforma amb l'objectiu que, de cara al 2026, puguem contractar nous projectes d'integració de dades.
- **La transformació de serveis web.** Aquest 2025, hem iniciat la transformació dels nostres serveis web cap a una arquitectura basada en microserveis, projecte que continuarem aquest 2026.
- **Reposició anual de maquinari i renovació de servidors:** tant l'any 2025 com el 2026 hem continuat renovant el maquinari, els servidors i l'equipament multimèdia corporatiu.



Digitalització de serveis corporatius

Durant l'any 2025, hem continuat desenvolupant diverses aplicacions i plataformes per tal de millorar processos i serveis interns i a la ciutadania, projectes que continuarem en el 2026:

- **Aplicació de gestió de subvencions.** Durant el 2025, hem finalitzat les adaptacions de la plataforma de gestió de subvencions, fent-la compatible amb les noves versions de l'Impulsem el que fas i el Crea Feina.
- Durant aquest 2025, tenim prevista la finalització del projecte d'integració de l'**aplicació de gestió de compres i CRM de proveïdors**.
- Durant aquest 2025, finalitzarem el desenvolupament de la nova **aplicació de gestió de l'arxiu documental**.
- Durant aquest 2025, finalitzarem també el desenvolupament de la nova **aplicació de gestió de contractes i convenis**.
- Durant aquest 2025, finalitzarem l'**automatització de la gestió d'assistències a activitats** mitjançant integració amb Attend, fent que el sistema detecti automàticament les assistències a activitats *online* obertes a la ciutadania.
- **Migració a SAP S/4HANA.** De cara al 2026, iniciarem un projecte molt ambiciós, que implica l'adopció de la propietat del nostre sistema d'informació corporatiu de comptabilitat basat en SAP R/3 i resident actualment a l'IMI, així com la seva migració tècnica al *cloud*.
- **SICE.** El 2026, posarem en marxa un altre gran projecte corporatiu amb la incorporació del SICE, eina que facilitarà la gestió i digitalització *end-to-end* de tots els processos de contractació corporatius.

Digitalització de serveis a la ciutadania

Durant l'any 2025, hem continuat desenvolupant diverses aplicacions i plataformes per tal de millorar processos i serveis a la ciutadania, projectes que continuarem el 2026:

- Aquest 2025, hem finalitzat el desenvolupament **del nou web Barcelona Treball** i de nou aplicacions específiques.
- **Pla d'Empresa Online (POL).** Durant aquest 2025, finalitzarem el desenvolupament de la nova eina de gestió i acompanyament a la realització del pla d'empresa.
- Durant el 2026, iniciarem la segona fase de desenvolupament del **Campus Virtual 2.0** per a formació a distància, amb l'objectiu de centralitzar en aquesta plataforma tots els recursos formatius de Barcelona Activa.
- **Manteniment evolutiu de les aplicacions en funcionament**, tals com Explora, Mapa del Talent, Connectio i Competències Digitals.



Ciberseguretat

Amb l'objectiu de reforçar la seguretat dels nostres sistemes d'informació estem duent a terme els projectes següents:

- **Adequació a l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS).** Aquest 2025, hem continuat amb el projecte d'adequació, que ha de finalitzar durant el primer semestre de 2026 amb la certificació del sistema.
- **Implantació de Microsoft Defender.** Durant aquest 2025, hem finalitzat el projecte d'implantació d'un nou sistema corporatiu d'antivirus.
- **Creació d'un SOC (Centre d'Operacions de Ciberseguretat).** El 2026, tenim previst contractar i començar la implantació d'un servei de SOC amb l'objectiu de millorar la gestió i la resposta a incidents de seguretat.
- **Millora de la seguretat web amb la implantació d'un sistema WAF.** També el 2026, començarem la contractació i implantació d'un sistema de protecció de les aplicacions que tenim publicades a internet.

Intel·ligència artificial i innovació

Durant aquest 2025, hem engegat un conjunt de projectes innovadors en l'ús de la IA, que tindran continuïtat de cara al 2026:

- **Definició i desplegament d'una estratègia corporativa d'IA** (grup BAIA). El 2025, hem constituït el grup de treball corporatiu des del qual es governen totes les iniciatives IA corporatives. Aquest grup continuarà actiu el 2026 per tal de canalitzar les noves iniciatives que vagin sorgint.
- El març de 2025, hem finalitzat la primera fase del **desenvolupament d'un assistent conversacional basat en IA** integrat a la nova web de treball, que contesta a la ciutadania sobre temes relacionats amb les ocupacions i les competències clau. Durant aquest 2025, i el que resta de 2026, continuarem amb les següents fases del projecte, incorporant el tractament de més dades amb relació al perfil dels usuaris i les usuàries que fan la consulta.
- El gener de 2025, hem finalitzat el **desenvolupament d'una aplicació basada en IA** que, a partir d'informació corporativa, produeix informació d'indicadors, projectes i serveis de Barcelona Activa amb l'objectiu de generar documents i notes de premsa.
- Durant el 2026, tenim previst continuar **desenvolupant o integrant algunes eines de gestió** com, per exemple, un assistent per generar plecs de condicions tècniques i també incorporarem alguns assistents a aplicacions ja existents per tal de millorar la productivitat, com ara agents de traducció automàtica per tal de generar versions idiomàtiques d'un mateix contingut web.



05. Endeutament financer

La Societat no té préstecs amb entitats financeres.

Per cobrir possibles tensions de tresoreria i quan el pes del finançament per part de tercers era molt significatiu, la societat disposava de pòlisses de crèdit. Però a l'exercici 2014, davant del canvi de model econòmic on el finançament municipal guanya pes davant la resta de fonts, es decideix no renovar les esmentades pòlisses de crèdit.

El 2026, per tant, tampoc no es contempla la contractació de cap pòlissa.

06. Plantilla prevista 2025 i 2026

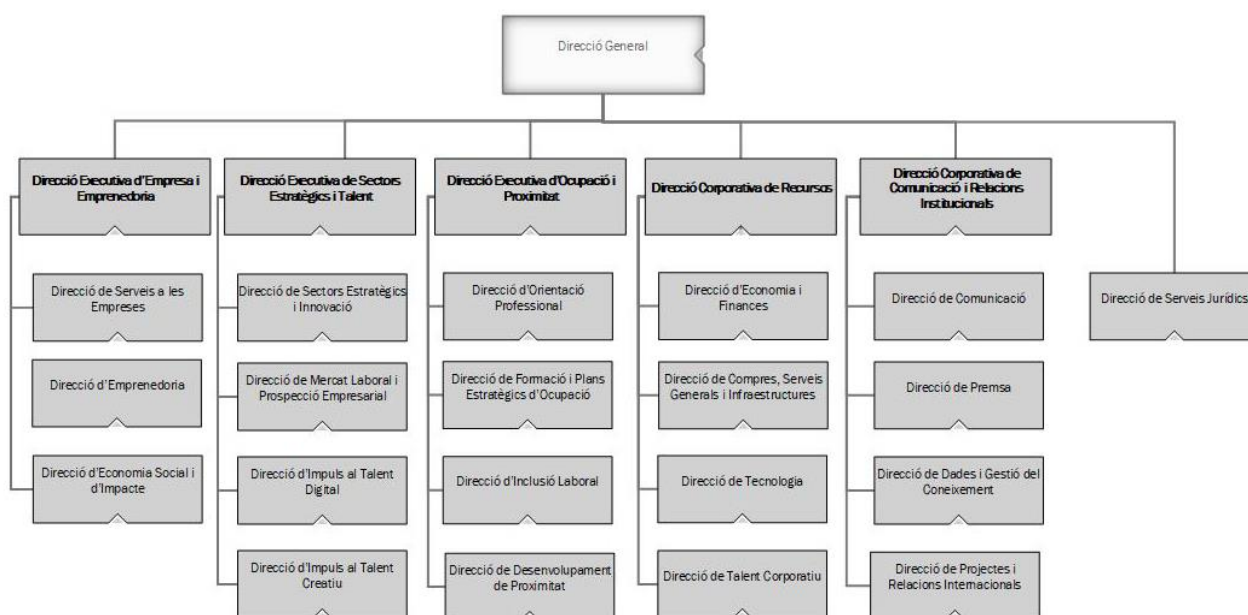
Barcelona Activa és una empresa de servei públic, prestadora de serveis professionals i intensiva en coneixement, on el seu principal actiu són les persones. La seva experiència i el coneixement intern són actius indispensables per a l'empresa.

És una organització viva i dinàmica, que ha de tenir una estructura organitzativa que pugui respondre àgilment i amb prou garanties per a les prioritats, objectius i reptes que es vagin plantejant, així com a les necessitats canviants de les persones i les empreses.

Durant els darrers anys, ha estat una prioritat el fet de dotar d'estabilitat els serveis estructurals i permanents de Barcelona Activa, creant un model organitzatiu sòlid, que garanteixi l'estabilitat (pressupostària i de personal) dels serveis de caràcter més estructural.

06.1 ORGANIGRAMA

Durant l'últim trimestre de 2023, i coincidint amb el canvi de mandat, la nova estructura organitzativa de Barcelona Activa queda configurada en tres direccions executives de negoci i dues direccions corporatives.





06.2 DISTRIBUCIÓ DE LA PLANTILLA

La plantilla està formada per:

- **Estructura**

- A.D. eventuais: alta direcció amb contracte eventual.
- A.D. indefinits: alta direcció amb contracte indefinit.
- Personal indefinit: persones contractades per dur a terme la gestió de l'activitat de l'empresa de manera continuada.
- Personal eventual: persones que donen suport puntual a l'estructura, el nombre de les quals pot variar en funció de l'activitat prevista i el personal contractat en pràctiques.
- Personal eventual interí: persones contractades per realitzar substitucions de baixes maternals i contractes de relleu (no suposa increment de plantilla).

- **Programes**

- Personal gestor

Fixos discontinus amb activitat durant l'any: indica les persones que són cridades de forma eventual per atendre els programes que es repeteixen periòdicament. Actualment, només tenen aquesta tipologia de contracte els/les experts/es docents de Tallers d'Oficis.

- Persones usuàries

Persones usuàries de programes: persones beneficiàries dels nostres serveis sota la figura d'un contracte laboral en el marc dels programes atorgats.

DISTRIBUCIÓ DE LA PLANTILLA PER RELACIÓ CONTRACTUAL

Distribució plantilla a 31/12	PT2025	PS2026
A.D. eventuais	1	-
A.D. indefinits	1	1
Personal indefinit	338	344
Personal eventual	26	25
Personal eventual interí	21	21
Total estructura	387	391
Fixos discontinus amb activitat durant l'any	3	3
Persones usuàries de programes	118	66
Total programes	121	69
TOTAL PLANTILLA	508	460



Evolució plantilla mitjana	PT2025	PS2026
A.D. eventuais	1,0	-
A.D. indefinits	1,0	1,0
Personal indefinit	339,5	344,0
Personal eventual	28,9	25,0
Personal eventual Interí	23,5	21,0
Total estructura	393,9	391,0
Fixos discontinus amb activitat durant l'any	3,0	3,0
Persones usuàries	419,8	355,8
Total programes	422,8	358,8
TOTAL PLANTILLA	816,7	749,8

TAXA DE TEMPORALITAT

A continuació mostrem la taxa de temporalitat corresponent a l'any 2025 i previsió per al 2026.

Taxa temporalitat 2025	12,14%
Taxa temporalitat 2026	11,76%
Taxa temporalitat 2025 sense interinatges	6,72%
Taxa temporalitat 2026 sense interinatges	6,39%



07. Massa salarial prevista 2025 i 2026

Any	Total Devengat	Cost Seg. Social	Despesa total
2025	17.410.450,00 €	5.589.300,00 €	22.999.750,00 €
2026	17.949.200,00 €	5.686.800,00 €	23.636.000,00 €

Aquestes dades inclouen només personal d'estructura i no estan incloses les persones usuàries.

Les diferències de massa salarial 2025–2026 corresponen, principalment, a la incorporació durant tot l'any dels salaris de les taxes de reposició provinents de 2025 i aplicades durant 2026, increment salarial segons el que estableix la LGPE, promocions internes, triennis, retorn a jornada completa i cobertura d'hores per reducció de jornada, entre d'altres.



08. Resum activitat prevista 2026

08.1 PLA D'ACTUACIÓ 2026 DE BARCELONA ACTIVA

ACTIVITAT EXTERNA

Barcelona Activa preveu, amb el seu pressupost 2026, continuar desenvolupant les mesures, projectes i serveis adients per impulsar el desenvolupament econòmic de la ciutat i contribuir –de forma transversal– a l'ocupació de qualitat, la generació i activació del talent de la ciutat, l'impuls d'una empremedoria més innovadora i competitiva, i l'enfortiment del nostre ecosistema empresarial.

Com a objectius destacats de la nostra activitat a 2026:

- **Una ciutat més inclusiva:** mantindrem el focus en els grups de població que més ho requereixen, d'acord amb el context socioeconòmic previst per al 2026.
- **Foment de l'empremedoria i de la competitivitat empresarial:** prioritzarem els estímuls econòmics a empreses i persones treballadores autònomes per estimular la seva competitivitat.
- **Impuls als sectors estratègics i la diversificació de l'economia:** d'acord amb el Pla Impulsa, contribuirem al creixement i impuls dels sectors estratègics de la ciutat, tant des de la perspectiva de la generació de talent com del foment i activació de nous pols d'activitat econòmica.

Per al desplegament de la seva cartera de serveis i projectes Barcelona Activa preveu destinar del total del seu pressupost 30,32 M€ per al disseny i execució d'actuacions finalistes, que permetran impactar, donar suport i acompanyament a 55.000 persones, 1.500 projectes empremedors i 6.500 empreses.



Una ciutat més inclusiva: durant el 2026, mantindrem el focus en els grups poblacionals que més ho requereixen com ara les dones, els i les joves i les persones en situació de vulnerabilitat.

- Impulsarem **serveis i actuacions específicament dissenyades per beneficiar la trajectòria professional de les dones**, amb els que esperem atendre'n durant 2026 a més de 30.000.

Entre els projectes i serveis principals que es duran a terme el 2026, amb mirada de dona, **destaca especialment el desplegament del Pol Lidera a l'edifici MediaTIC i l'aplicació de perspectiva de gènere en ajuts econòmics, com Impulsem el que fas i les subvencions del Crea Feina (amb major dotació de l'ajut en el cas de contractació de dones) o els criteris associats als fons de capital risc invertits per l'Ajuntament de Barcelona.**

Com a dada de context, cal destacar que el 30 de juny de 2025 les dones representaven més de la meitat de l'atur registrat a la ciutat, amb un 55,97% (34.359 dones).

- **Els i les joves tornaran a ser focus prioritari d'actuació, amb el Pla per a l'Ocupació Juvenil de Qualitat 2024-2030**, com a marc estratègic municipal. Amb aquest Pla es desenvolupen serveis amb una mirada integral, que inclouen des de l'orientació inicial, la formació i el foment del retorn educatiu, fins a serveis d'assessorament, orientació i acompanyament o impuls a la seva entrada al mercat de treball. En aquest sentit, destacarà tota l'atenció oferta a través el Servei d'Ocupació Joves –amb el Convent com a espai de referència cada cop més consolidat- i d'altres actuacions vinculades a ajuts a la contractació de persones joves, formació en oficis, formació en idiomes, etc.

En el conjunt d'actuacions de **Barcelona Activa s'espera arribar durant el 2026 a més de 15.000 joves.**

- Ajudarem a la inserció laboral i la capacitació de persones **que, per la seva situació de vulnerabilitat -i amb una mirada interseccional-, considerem d'atenció prioritària**. En aquest sentit, cal destacar que en els Plans Integrals amb Contractació (plans d'ocupació) de 2026 s'inclouran 512 places, 155 de les quals desenvoluparan projectes a barris prioritaris de la ciutat; altres 155 estaran adreçades a col·lectius en situació de vulnerabilitat; i 202 a projectes estratègics. Cal destacar que 350 places dels PIC es vincularan a l'agenda de transformació de ciutat, amb el Pla Endreça, el Pla Clima i el Pla Viure.

Alhora, el Servei d'Ocupabilitat Inclusiva continuarà donant suport permanent a les persones en risc d'exclusió, preveient atendre'n a més de 2.000.

Els serveis i projectes adreçats als **grups de població que més ho necessiten contribuiran a enfortir el model de creixement econòmic de la ciutat, inclusiu, sostenible i just, on ningú es quedi enrere.**



Foment de l'emprenedoria i de la competitivitat empresarial: desplegarem mesures de suport a les *startups*, persones treballadores autònomes i empreses -sobretot les petites i les microempreses-, amb una especial mirada al seu finançament.

- **Activació d'una nova edició de la subvenció Crea Feina**, que preveu destinar 2 M€ en ajuts a les empreses per a la contractació de persones amb dificultats d'inserció laboral i contractacions vinculades a l'economia d'impacte. Es preveu assolir 235 contractes.
- **Activació d'una nova edició de les subvencions Impulsem el que fas**, mitjançant les quals es destinaran (previsió feta a juliol 2025) 675.000 euros a finançar 34 projectes que impulsin l'economia de proximitat. A aquesta xifra de Barcelona Activa se li sumen altres aportacions, que incrementen el crèdit a més de 2 M€ anualment, pendent de confirmació, esperant poder cobrir entre 130 i 150 sol·licituds d'actuacions.
- **Posada en marxa d'una nova línia de préstecs avalats**: desplegament d'una línia de crèdits avalats, en aliança amb Institut Català de les Finances i Avalis. Es preveu arribar a 160 projectes finançats, amb un pressupost destinat d'1,15 M€.
- **Estratègia de capital risc públic per accelerar empreses innovadores**: desplegament complet del fons activat a 2025 Barcelona Investment Fund i posada en marxa del nou fons Growth per donar suport a projectes d'empreses innovadores. Amb els dos fons s'espera impulsar la inversió d'impacte, enfortir les *startups* en la seva fase de creixement (inversió *growth*) i accedir a fons més grans.

En el global de les actuacions 2026 de Barcelona Activa es preveu arribar a més de 6.500 empreses.

Impuls als sectors estratègics: apostarem de forma transversal per l'impuls als sectors estratègics de Barcelona establerts en el marc del Pla Impulsa, amb especial focus en la promoció i activació de nous pols d'activitat econòmica.

- A Barcelona Activa continuarem apostant per l'impuls dels sectors estratègics i la innovació, com a principals motors de creixement de la ciutat, tant pel seu impacte en l'economia i els projectes transformadors de ciutat, com pel seu valor per al posicionament de Barcelona com a referent internacional.
- Per a l'impuls d'aquests sectors, es preveu **continuar amb el desplegament d'instruments específics, com són els pols d'activitat econòmica**, un model d'actuació basat en les aliances estratègiques, que contribueix a la diversificació del teixit productiu de la ciutat, alhora que facilita l'activació i dona una nova "vida econòmica" a actius immobiliaris municipals. En aquest sentit, destaquen:
 - **Pol Barcelona XRLAB a Palo Alto**, situat a la Nau E de Palo Alto del districte de Sant Martí, amb 2.092 m² distribuïts en quatre plantes, i que ha de consolidar-se com a un espai de referència a Barcelona en innovació de continguts digitals immersius (XR), aglutinant iniciatives, empreses i professionals del sector.

Entre altres serveis, el nou equipament compta amb un espai de *coworking* amb 80 places per acompanyar petites empreses i *spin-offs* que, ara com ara, parteix amb una ocupació del 60%, que es preveu que s'incrementi progressivament durant el 2025.



Impulsat en col·laboració publicoprivada amb Lavinia, Magma Cultura i Artsmediatech, s'ha inaugurat el 2025.

- **Pol Barcelona Circular**, situat al barri del Bon Pastor, amb 3.400 m² distribuïts en tres plantes, i que esdevindrà un nou pol d'activitat orientat a l'economia circular i a la transformació digital de la indústria.

Impulsat en col·laboració publicoprivada entre l'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, i la Facultat d'Empresarials de Mondragón Unibertsitatea i TeamLabs.

Previsió inici: darrer trimestre de 2025.

- **Pol d'economia de les cures**. Ubicat al carrer Almogàvers 165 (anteriorment, incubadora de Barcelona Activa), el pol operarà com a espai per a l'impuls de l'economia les cures per a la longevitat, impulsant la professionalització i la innovació social i tecnològica, i esdevenint un punt de connexió de l'ecosistema de la ciutat.

Inclou una línia de foment del talent i formació, impulsada pel Consorci d'Educació de Barcelona i l'Institut Hospital del Mar, i una línia de foment de l'emprenedoria i la innovació, i suport en el finançament i ajuts a les empreses del sector.

Previsió d'inici actuacions de formació i talent, el darrer trimestre de 2025, i inici d'actuacions de foment de l'emprenedoria i la innovació, el segon semestre del 2026.

- **Barcelona Urban Tech Hub**. Nau de 5.600m² ubicada al carrer Àvila 14, té per objectiu impulsar la innovació urbana a través de línies d'activitat de talent i formació vinculades a l'urbanisme sostenible i les *smart cities*, l'emprenedoria per a projectes emergents en aquest àmbit i la línia de foment de la competitivitat empresarial a través de laboratoris d'innovació i experimentació urbana.

Impulsat en col·laboració publicoprivada amb l'Institut for Advanced Architecture of Catalonia (IACC).

- **FoodLab**. Ubicat a la Nau Shield de 2.170m² dins del recinte de l'Escocesa, el pol operarà com un espai per a l'impuls de la innovació agroalimentària a través del foment del talent i la formació, del foment de l'emprenedoria amb programes d'incubació i acceleració, i amb una línia de foment de la innovació i la competitivitat empresarial. Impulsat en col·laboració amb Mercabarna.
- **Pol de talent digital ubicat al Parc Tecnològic de Nou Barris**, que albergarà diverses iniciatives de foment del talent digital impulsades per *partners* estratègics, com Fundació Telefónica i Fundación ONCE, i en convivència amb projectes estratègics de Barcelona Activa com Cibernàrium, Ateneu de Fabricació Digital i la incubadora DeepTech.
- **Pol Lidera**: 1.000m² a la planta 2 de l'edifici MediaTIC per a l'impuls a les dones professionals, directives i emprenedores. El nou pol facilita que les associacions de dones de la ciutat (directives, inversores, professionals, etc.) facin allà les seves activitats de *networking*, les seves conferències i jornades, les seves trobades i les seves iniciatives, tot generant un ecosistema de dones de referència a la ciutat.

Una part de l'activitat ja està en marxa, però resta pendent la seva inauguració i l'activació de noves actuacions i serveis.



- També s'està treballant en la conceptualització del que serà el **Hub (Pol) del català**, un centre de producció i promoció de contingut digital en català per impulsar la innovació digital i la llengua catalana. Aquest pol, desplegat en col·laboració amb Fundació Accent Obert, estarà ubicat al recinte Palo Alto.

Totes aquestes mesures específiques es complementen amb una cartera de serveis permanent, estable i oberta a la població general de Barcelona, amb mirada transversal, igualitària i inclusiva, adaptada al context socioeconòmic actual i orientada a donar resposta a les noves necessitats de persones i empreses.

- Continuarem posant la formació del capital humà de la ciutat com a prioritat, tant pel que fa a la seva capacitat en habilitats clau –incloent-hi les digitals– com la seva formació per a la millora i reciclatge de competències tecnicoprofessionals. En aquest darrer cas, el programa *Reskilling* sectorial i el *Reskilling* idiomes continuaran sent troncs dins l'activitat 2026 de Barcelona Activa. Amb el global de l'oferta formativa, oferirem més de 3.500 places.
- En aquesta formació del capital humà de la ciutat, continuarem posant èmfasi en la generació del talent digital que la ciutat necessita. S'incorpora una nova oferta formativa vinculada a la ciberseguretat, així com amb nous instruments de certificació de la formació, com són les microcredencials o la certificació de fabricants. S'espera arribar a 1.000 alumnes.
- Continuarem fomentant la interconnexió de l'ecosistema empresarial de la ciutat, amb mirada sectorial. En aquest sentit, a més de la presència en fires com ara el 4FYFN o l'ISE, tornarem a apostar per l'organització del Congrés Deep Tech Summit, que arribarà a la seva cinquena edició, i també per fires com el Saló de l'Ocupació i el BIZ Barcelona.

ACTIVITAT INTERNA

En l'àmbit intern, i d'acord amb les seves línies estratègiques, durant el 2026 Barcelona Activa continuarà donant prioritat a:

- **L'excel·lència organitzativa**, basada en les dades, per assegurar l'eficiència en els processos i l'eficàcia en els resultats.
- Treballar per fer de Barcelona Activa un **entorn ideal per al desenvolupament professional i la promoció de la igualtat** entre dones i homes, tot treballant per integrar la perspectiva de gènere i diversitat en totes les seves actuacions.

A banda dels projectes d'inversió, explicats en l'apartat 0.4 del present informe, per a la digitalització i millora dels processos interns, així com per garantir uns estàndards sòlids de ciberseguretat i protecció de dades, i assegurar la confiança, la resiliència i la qualitat en un entorn cada vegada més digital i exposat, **en clau interna destacaríem:**

- El **nou protocol de desconexió digital**, compartit amb la part social i que es preveu tancar en l'últim quadrimestre de 2025, per promoure un equilibri saludable entre la vida laboral i personal.
- La posada en marxa del **III Pla d'Igualtat de Barcelona Activa**, que es preveu acordar i tancar amb la part social durant el primer quadrimestre de 2026.



- El **nou pla de comunicació interna**, que estem acabant de dissenyar i es preveu desplegar a partir del segon trimestre de 2026.
- En el marc de l'**estratègia d'intel·ligència artificial** establerta a Barcelona Activa, durant 2026 continuarem amb la formació de totes les persones treballadores i avançarem en la identificació de processos i serveis que es puguin optimitzar amb l'ús d'aquesta tecnologia.
- Seguiment de l'evolució de la **Directiva sobre la Informació Corporativa en Matèria de Sostenibilitat** (CSRD), que exigeix a les empreses informar sobre aspectes relacionats amb la sostenibilitat, incloent-hi qüestions ambientals, socials i de governança (ESG). L'informe no financer i de diversitat de Barcelona Activa de 2026 seguirà els mateixos criteris que els de 2024 i 202, però durant l'any es duran a terme actuacions (com ara una nova anàlisi de doble materialitat) per anar preparant l'estructura del nou informe de sostenibilitat que probablement veurà la llum a 2027 seguint les noves directrius.

La visió d'una organització sostenible, que actua amb transparència i que es preocupa pels impactes que genera, continuarà sent un eix transversal en tots els projectes i l'activitat que desenvolupem.

08.2 RESUM DELS PRINCIPALS INDICADORS D'ACTIVITAT ESTIMATS PER A 2026

Nombre de persones en el conjunt de serveis de BA	55.000
Nombre d'empreses en els diferents serveis	6.500
Nombre de persones ateses pels serveis d'ocupació	30.000
Nombre de projectes emprenedors	1.500
Empreses constituïdes a través del Servei de Constitució d'Empreses OAE	500
Persones formades en formació tecnològica	15.000
Empreses instal·lades a les incubadores	50
Ajuts a la contractació "Crea Feina"	235
Nova línia de préstecs avalats	160
Ajuts "Impulsem el que fas"	130-160

www.barcelonactiva.cat

